

Der Weg zur richtigen Fertigungstechnologie

Auftraggeber

Produktionswerk eines weltweit führenden Konzerns der Aufzugs- und Fahrtreppenindustrie. Umsatz: ca. 8.3 Mia. CHF.

Herausforderung

- Geringe Planungssicherheit der Fertigungsinvestitionen
- Ungenügende Abstimmung der Fertigungsinvestitionen mit zukünftiger Unternehmens- und Wettbewerbsstrategie
- Mangelnde Betrachtung der Verbundwirkung der Investitionsprojekte

Gewähltes Vorgehen

- Anwendung der Methodik zur strategischen Investitionsplanung anhand von zwei konkreten Technologieinvestitionen
- Aufzeigen von Interdependenzen zwischen Investitionen und Produktprogramm
- Strategische Bewertung der Investitionen aus Sicht der Wettbewerbswirkung, Technologieattraktivität und des Vorbereitungsgrades

Resultate

- Erhöhung der Transparenz und Nachvollziehbarkeit des Investitionsplanungsprozesses
- Durchgängigkeit von der Unternehmensstrategie bis zur Einzelinvestition erreicht
- Systematische Fundierung der Investitionsentscheidung aus operativer und strategischer Sicht

resalto
Management Consulting

resalto GmbH
Oberfeldweg 2
CH-6280 Hochdorf

T +41 (0)41 911 02 37
F +41 (0)41 911 02 38

mail@resalto.ch
www.resalto.ch